

Auftakt der Transferagentur Nord-Ost  
in Schleswig-Holstein:



**“Kommunen gestalten Bildung – Mit Daten Bildung managen“**

Neumünster, 20. April 2015

Wilfried Lohre

**Bildung kommunal gestalten:**  
Wie gestaltet man ein  
kommunales Bildungsmanagement?

## Warum ist die örtliche Ebene gerade im Bildungsbereich so wichtig?

Die Gestaltung eines funktionierenden Bildungsmanagements vor Ort ist notwendig und sinnvoll,

1. weil sich erfolgreiche Bildungsbiographien nur vor Ort verwirklichen lassen;
2. weil Bildung ein entscheidender wirtschaftlicher und sozialer Standortfaktor für die Kommunen ist;
3. weil die bestehenden Bildungsangebote vor Ort fragmentarisiert und nicht aufeinander abgestimmt sind.

regionale ....  
kommunale ....  
lokale ....

# Bildung s Landschaft

**Was gehört alles  
zur Bildung?**

Bildung meint  
mehr als Schule!

**Welche Landschaft  
ist gemeint?**

Schlosspark, Biotop,  
Schrebergarten  
oder Urwald?

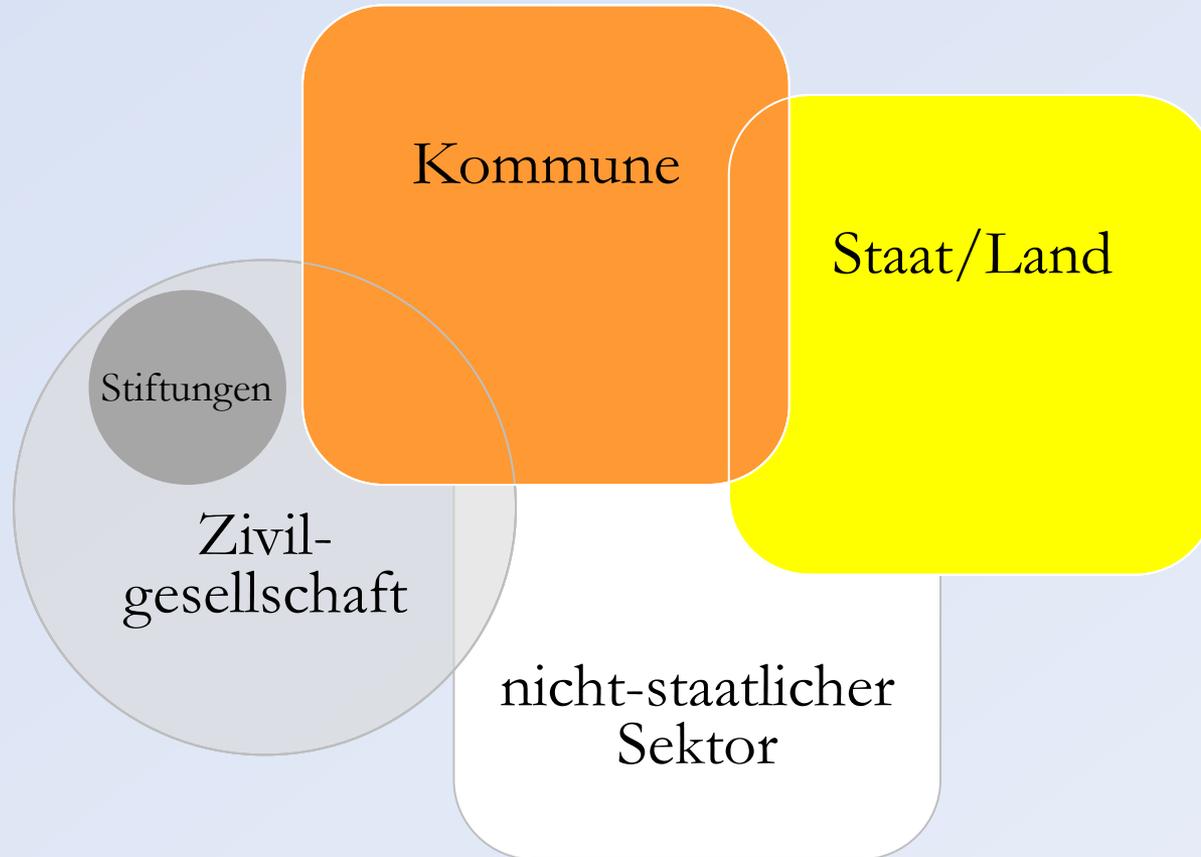
Wie gestaltet **man** ?

- Bildung
- kommunal
- Gestaltung
- Management

Wie gestaltet **man** ?

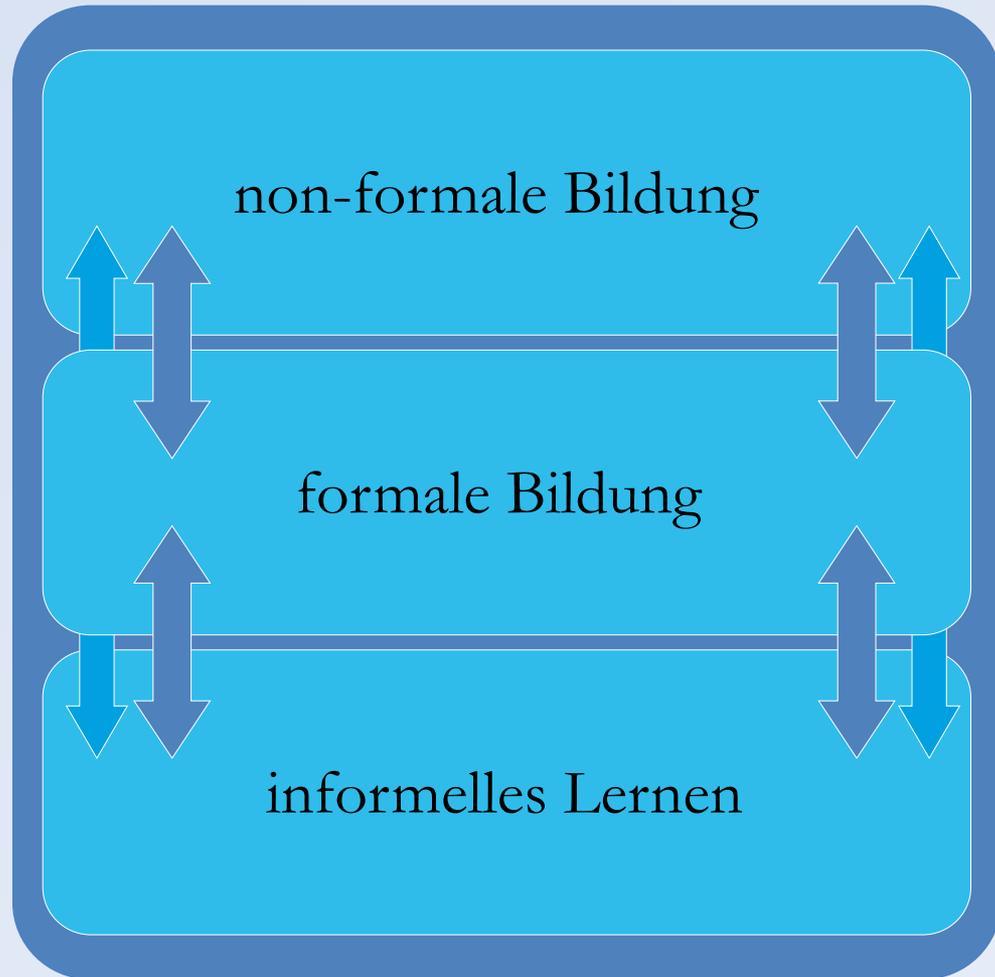
**man** –  
das sind alle!

## Akteure im Bildungsbereich auf kommunaler Ebene

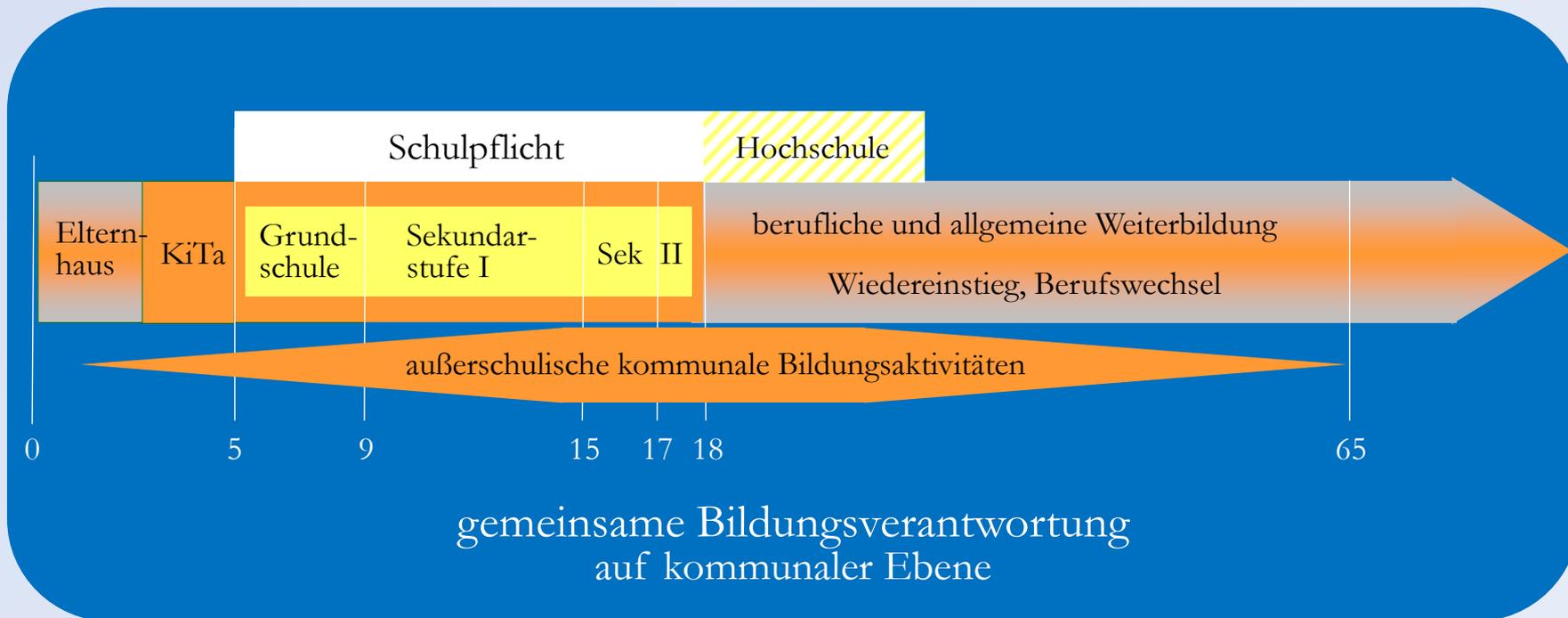


Ausgangspunkt:  
erweiterter Bildungsbegriff

in einer kommunalen  
Bildungslandschaft meint  
Bildung mehr als Schule!



Auch bei getrennter Zuständigkeit vor Ort  
gibt es eine gemeinsame Verantwortung !



- kommunale Zuständigkeit
- staatliche Zuständigkeit
- privat

Was soll im Bildungsbereich beispielsweise besser gestaltet und gemanagt werden?

z.B.: Demografischer Wandel / Fachkräfte

z.B.: Bildungsübergänge / Übergangsmanagement

z.B.: Integration / Inklusion

z.B.: Ganztagsbildung / -erziehung / -betreuung

z.B.: .....

## Was ist eigentlich ein Bildungsmanagement?

Ein Erfolg versprechendes **Bildungsmanagement** hat die Aufgabe, die vielfältigen Bildungs- und Beratungsangebote sowie die zahlreichen Initiativen in den verschiedenen Bildungsbereichen aufeinander abzustimmen und zu koordinieren. Durch geeignete Organisationsformen sind die Prozesse zielgerichtet zu steuern. Dabei muss ein kohärentes Bildungsmanagement die unterschiedlichen Zuständigkeits- und Handlungsebenen auf kommunaler Ebene integrieren

Dieser Managementansatz steht über den Interessen einzelner Bildungsinstitutionen. Er dient vor allem dazu, die unterschiedlichen Zuständigkeiten für die Bildung in der Region zusammenzuführen. Damit soll die Qualität der Bildungsangebote vor Ort gestärkt, das Erreichen von Zielgruppen verbessert und das Zusammenwirken der Akteure erleichtert werden.

## Ein Bildungsmanagement....

organisiert und koordiniert die Kooperation zwischen unterschiedlichen Akteuren (Anbieter und Nachfrager) im Bildungsbereich auf kommunaler Ebene!

## Ein Bildungsmanagement....

setzt gemeinsame Intentionen und Beschlüsse der zuständigen und verantwortlichen Akteure auf kommunaler Ebene um und evaluiert Wirkungen und Nutzen!



Das Bildungsmanagement muss auch  
auf kommunaler Ebene datengestützt sein!



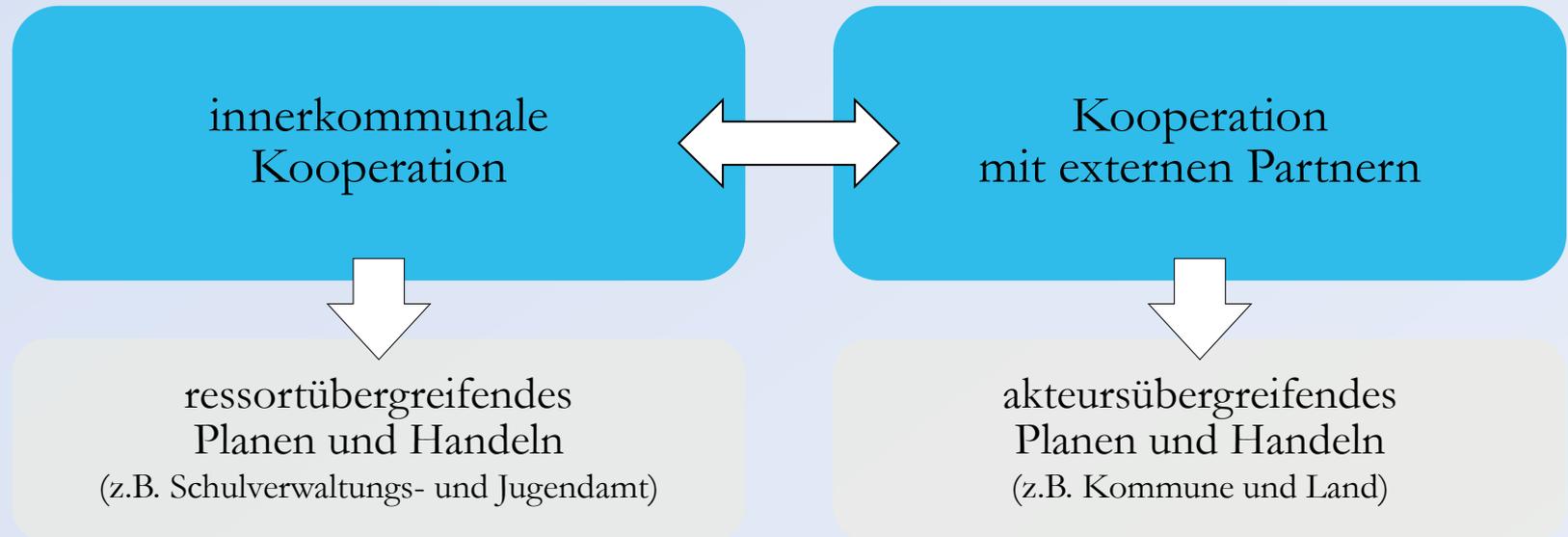
## Widersprüche

innerhalb fast aller Handlungsfelder im Bildungsbereich

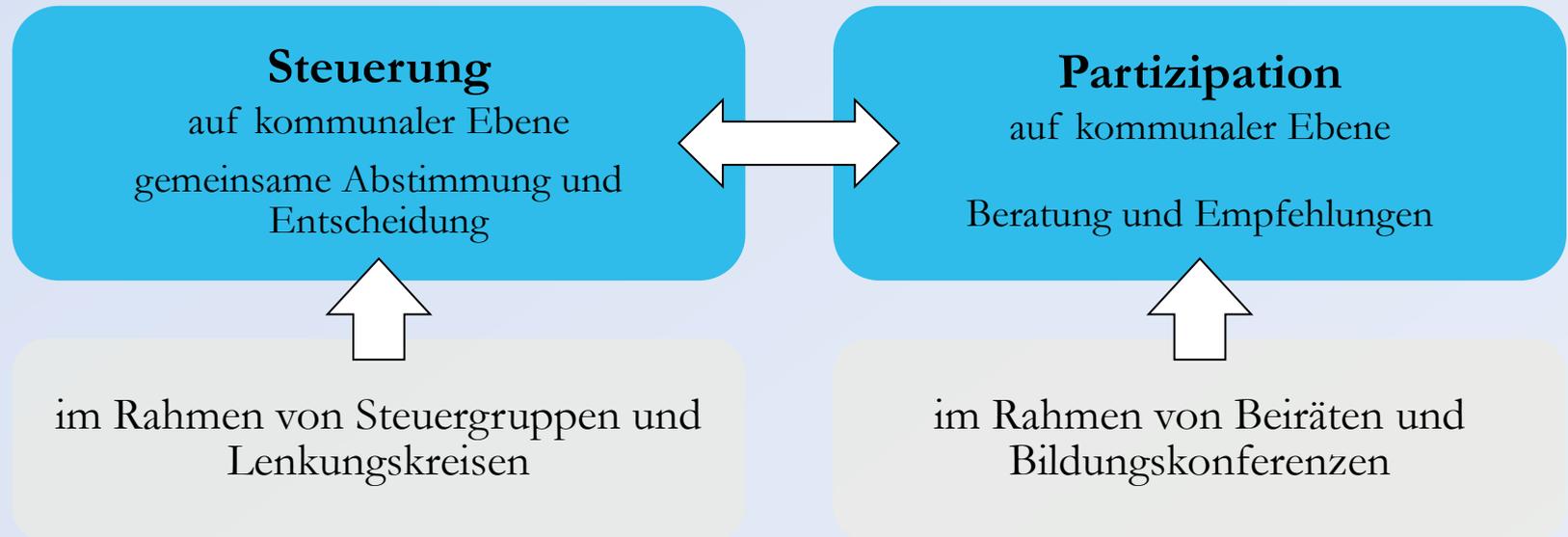
- **Wir** haben fast alles – wissen aber nicht genau, was wir haben!
- **Wir** haben fast alles – wissen aber nicht, ob es gut und wirksam ist!
- **Wir** haben fast alles – es passt aber nicht wirklich zusammen!
- **Wir** haben fast alles – entwickeln aber ständig etwas Neues!
- **Wir** haben fast alles – aber nicht immer für die, die es brauchen!
- **Wir** haben fast alles - aber in ganz unterschiedlichen Zuständigkeiten!

Damit das, was **wir** haben, auch zusammenpasst und für alle verfügbar ist, die es brauchen, müssen **wir** kooperieren!

## Ebenen der Kooperation auf kommunaler Ebene



## Formen der Kooperation auf kommunaler Ebene



## Koordinierung der Kooperation „Es muss sich jemand kümmern!“



## Nachhaltigkeit und Verstetigung?

Kooperation,  
die dauerhaft wirken und weiter entwickelt werden soll,

braucht

multi-professionelle  
Koordination

Stichworte:  
Bildungsbüro  
Koordinierungsstelle

braucht

Datenbasierung und  
Transparenz

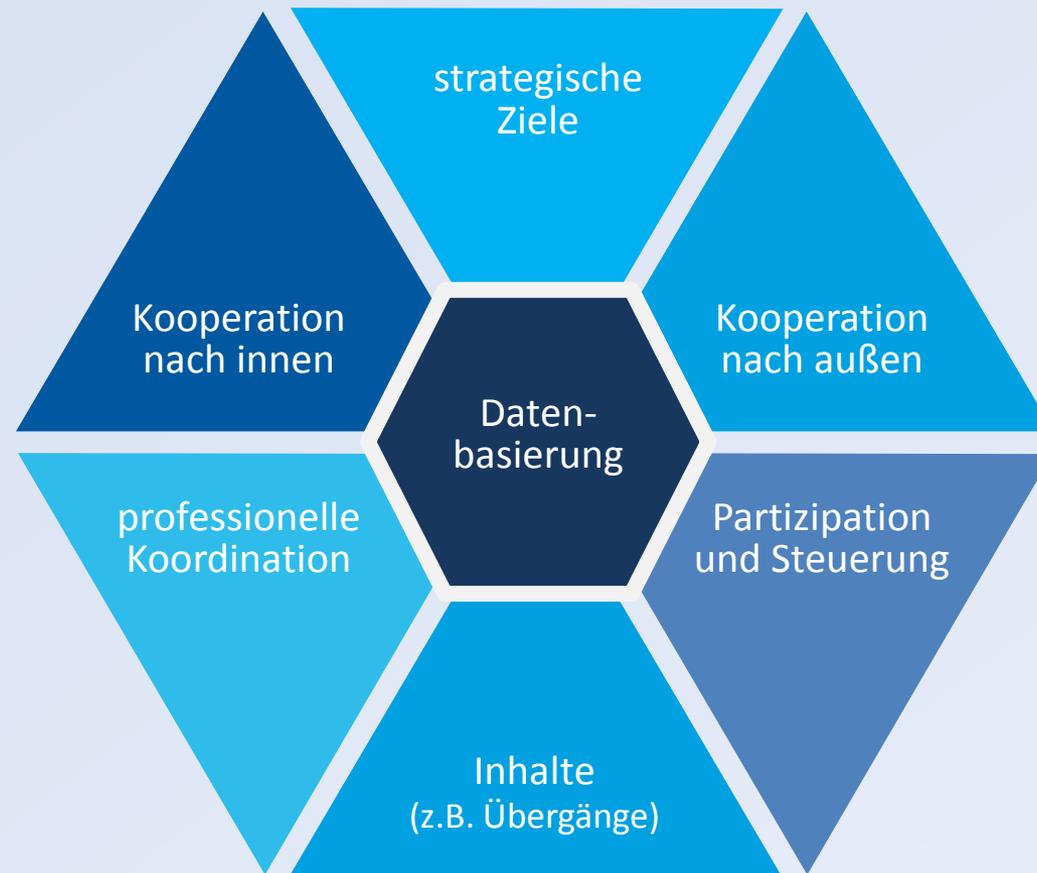
Stichworte:  
Bildungsmonitoring  
Bildungsberichterstattung

braucht

sinnvolle und effiziente  
Kommunikationsstrukturen

Stichworte  
Bildungskonferenz  
Lenkungskreis

## Komponenten eines Entwicklungsprozesses für ein kommunales Bildungsmanagement



Auftakt der Transferagentur Nord-Ost  
in Schleswig-Holstein:

**“Kommunen gestalten Bildung – Mit Daten Bildung managen“**

Neumünster, 20. April 2015

**Ich danke  
für Ihre Aufmerksamkeit!**

Wilfried Lohre

Partner im

**Netzwerk  
kommunale  
Bildung**



Asbergstraße 5 - 50937 Köln - [info@kom-bi.de](mailto:info@kom-bi.de)